茨城県地域医療再生計画書

(急性期医療機能の整備や医師確保対策を軸とした地域医療の再構築)

1 対象とする地域

本地域医療再生計画においては、**筑西・下妻保健医療圏を中心とした地域を対象 地域**とする。

本県の筑西・下妻保健医療圏(以下「当該保健医療圏」という。)は、県西部に位置し、北部及び西部は栃木県、南部はつくば保健医療圏に接する面積 590.95 平方キロメートル、人口約 28 万人と県内保健医療圏の中でも平均をやや下回る地域で、これまで一次、二次産業を中心に栄えてきたが石材業の衰退等により経済が悪化し、過疎化・高齢化も進んでいる。

交通に関しては、JR水戸線が東西に、また真岡線及び常総線が南北に走っており、また、国道 50 号線、125 号線、294 号線の幹線道路と県道等が有機的に結合し、昨年度には、桜川市を通過する北関東自動車道が開通するなど、圏域外とも比較的容易にアクセスできる地域である。

医療機能については、急性期医療を担える病院が極端に少なく、これまで中核的役割を果たしてきた2つの公立病院(筑西市民病院(筑西市、173 床)、県西総合病院(桜川市、一般病床253 床、療養病床46 床、感染症病床4 床、計303 床)は、医師不足等により医療機能が縮小、事実上、急性期医療が担えない状態になっており、多くの患者が、隣接するつくば保健医療圏や県外(栃木県)での治療を余儀なくされている。また、回復期リハビリ、在宅医療体制等も脆弱であり、当該保健医療圏においては、地域で必要な医療が充分に確保されているとはいえず、地域住民の負担が大きくなっている。

近年では、医療崩壊の象徴的な地域として、新聞報道などで取り上げられるケースも増えている。

当該保健医療圏の死亡率をみると、特に心疾患は人口 10 万対 167.5 (全国平均 139.2)、脳血管疾患は 143.6 (全国平均 100.8) と全国平均を大幅に上回っており、当該保健医療圏内における急性期医療体制及び急性期後のフォローアップ体制を整備することが喫緊の課題である。

したがって当該保健医療圏に関して詳細に現状を把握して課題を整理し、対策を 講じることで地域の医療機能を維持向上させ、また一方で地域住民の疾病構造や死 亡率を改善する必要があることから、当該保健医療圏を地域医療再生計画の対象地 域としたところである。

当該保健医療圏は、高齢化が進む日本にとって今後どの地域でも起こりうる課題であり、当該保健医療圏の地域医療課題を解決することは、将来日本のさまざまな地域で発生しうる同様の課題とその解決にとって先行事例となりうるものであると考える。

2 地域医療再生計画の期間

本地域医療再生計画は、平成22年1月8日から平成25年度末までの期間を対象として定めるものとする。

3 現状の分析

[筑西・下妻保健医療圏の現状]

(1) 当該保健医療圏の死亡率をみると、特に、心疾患は人口 10 万対 167.5 (全国 平均 139.2)、脳血管疾患は 143.6 (全国平均 100.8) と全国平均を大幅に上回っている。

〇参考: 死亡率の比較【H19. 10. 1現在】

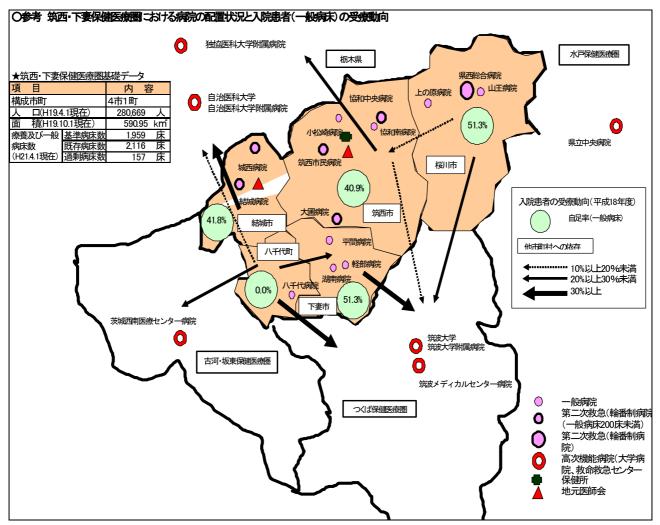
0 2 17 70 0							
保健医療圏	死亡率	三大死因死亡率(人口10万対)					
体链区原图	(人口千対)	悪性新生物	心疾患	脳血管疾患	計		
筑西·下妻	10.7	302.4	167.5	143.6	613.4		
茨城県	9.0	262.2	143.8	118.1	524.1		
全国	8.6	266.9	139.2	100.8	506.8		

- (2) 当該保健医療圏の入院患者の受療動向について、平成 18 年茨城県患者調査(県内の医療機関で受療している患者数)及び国保レセプト調査(県内患者が県外の医療機関で受療している数)から推計すると、一般病床及び療養病床を合わせた自足率は 59.9%で、療養病床では 82.5%と高くなるのに対し、一般病床では 49.5%と極端に低くなっている。
- (3) 一般病床のうち、圏域外の主な受療先をみてみると、つくば保健医療圏が20.5%、次いで、県外(大部分は栃木県で受療していると推測される。)が20.3%と推計される。
- (4) さらに、当該保健医療圏の受療動向(一般病床のみ)を市町別にみると、自足率は桜川市 51.3%、筑西市 40.9%、結城市 41.8%、下妻市 51.3%と総じて低く、筑西市及び結城市では県外(栃木県)へ20~30%が、桜川市、下妻市、八千代町では、つくばや古河・坂東保健医療圏へ同じく20~30%の入院患者が流出している。入院患者の流出率は、平成18年度以降もさらに伸びていると推測される。
- (5) 結城・下妻地域(結城市、下妻市及び八千代町)では、従来から、つくば保健 医療圏や栃木県の高次医療機関(救命救急センター、大学病院など)で急性期医 療を中心に受療しているが、近年、筑西市民病院や県西総合病院の診療機能の縮 小に伴い、筑西・桜川地域(筑西市、桜川市)からも軽症、重傷を問わず患者が 集中する傾向が強まっている。また、桜川市では、北関東自動車道の開通など交 通アクセスの向上等により、県立中央病院(笠間市)での受療率も増加傾向にあ る。

この状況を放置しておくと当該保健医療圏における医療が崩壊し、これまで以上に住民の暮らしに支障がでるのは明らかであり、早急な医療提供体制の整備が必要である。

(6) つくば保健医療圏の高次医療機関や栃木県の自治医科大学附属病院などからは、重篤な患者については、引き続き受け入れるが、少なくても初期から二次医

療までの患者については、当該保健医療圏で受けられる医療提供体制を早急に整備するよう強く求められている。



[医療提供施設]

- (7) 当該保健医療圏の医療施設は、平成 21 年 4 月現在、病院 15 施設(一般病院 14 施設、精神科病院 1 施設)、一般診療所 159 施設で、その半数近くは筑西市 にある。
- (8) 一般病床数は 1,134 床で、人口 10 万対でみると県平均 651.5 床に対し、404.7 床と県内最下位となっている。
- (9) さらに、地域別にみると、筑西・桜川地域では、一般病床が 781 床(人口 10 万対 492.4 床)で、公立病院 2 病院の休床分を除くと稼動病床数は 561 床(人口 10 万対 353.7 床)と極端に少なくなる。また、結城・下妻地域でも、一般病床は 353 床(人口 10 万対 290.4 床)と極端に少ない。
- (10) また、一般病院のうち、一般病床が 200 床以上の病院は県西総合病院(公立) のみで、100 床以上 200 床未満の病院は 4 病院、100 床未満の病院は 7 病院となっており、また療養病床のみの病院も 2 病院ある。中核病院としての役割を担える病院は公立病院など一部の病院に限られている。
- (11) 療養病床は953床で、人口10万対340.1と、県平均202.0を大きく上回り、

県内医療圏では1番高くなっている。

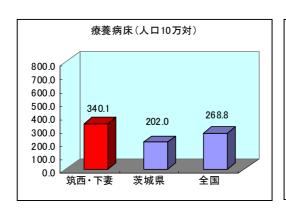
〇医療施設数の比較【H19.10.1現在】

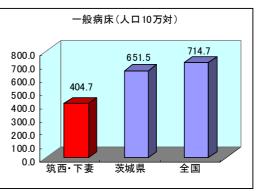
保健医療圏	一般病院		療養病床		一般病床		一般記	疹 療所
木姓 区原图	施設数	人口10万対	病床数	人口10万対	病床数	人口10万対	施設数	人口10万対
筑西•下妻	14	5.0	953	340.1	1,134	404.7	158	56.4
茨城県	173	5.8	5,998	202.0	19,342	651.5	1,714	57.7
全国	7,785	6.1	343,400	268.8	913,234	714.7	99,532	77.9

保健医療圏	地域医療	支援病院	在宅療養支援診療所			
	施設数	人口10万対	施設数	人口10万対		
筑西·下妻	0	0.0	22	7.8		
茨城県	7	0.2	157	5.2		
全国	259	0.2	11,521	9.0		

(注)

地域医療支援病院 H21.10月現在 在宅療養支援診療所 H20.10月現在





[医療機能]

- (12) 医療機能についてみると、まず、主として集中的な治療を行う「急性期」については、重篤な救急患者を受け入れる救命救急センター(三次救急)がない。また、手術や入院治療を必要とする重症患者を受け入れる二次医療機関についても、診療領域が限られており、他の保健医療圏への依存率が高くなっている。特に、患者数が多く、死亡率の高い脳卒中及び急性心筋梗塞については、脳卒中に対応可能な病院は、城西病院(結城市)と協和中央病院(脳出血のみ)(筑西市)のみで、急性心筋梗塞に限っては対応できる病院がない。
- (13) 当該保健医療圏においては、これまで公立病院2病院(筑西市民病院と県西総合病院)が急性期医療を担ってきたが、医師不足、看護師不足等により診療機能が縮小。また、経営的にも悪化し、中核病院としての役割が果たせない状況となっている。
- (14) 筑西市民病院(筑西市) は、昭和 47 年 5 月に開設し、平成 14 年度末 22.3 人(非常勤を含む。) いた医師は、19 年度末 13.5 人(常勤 6 人) と半減し、許可病床 173 床のうち 113 床を休床するなど、稼動病床数は 60 床まで減少し、病床利用率は 43.1%まで落ち込んでいる。
- (15) また、県西総合病院(県西総合病院組合(桜川市、筑西市))は、昭和43年 12月に開設し、平成14年度末34.0人(非常勤を含む。)いた医師は、平成19

年度末には 20.0 人(常勤 17 人)まで減少し、許可病床数 303 床(一般 253 床、療養 46 床、感染症 4 床) のうち、一般病床 107 床を休床するなど病床利用率は 58.7%まで落ち込んでいる。 さらに、11 月には感染症病床 4 床を返上することが決まっている。

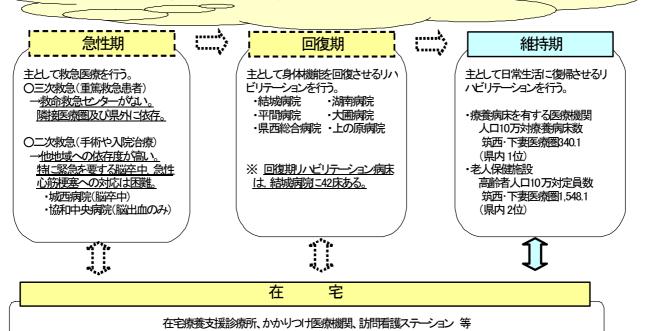
〇参考 公立病院2病院の概要

〇参考 公立病院2病院の做安										
公立	:病院名	筑西市民病院				県西総合病院				
所在地		筑西市玉戸1658				桜川市鍬田604				
開設者		筑西市				県西総合病院	組合(桜川市、	筑西ī	†)	
開設日		昭和47年5月				昭和43年12月				
規模		一般173床(うす	一般173床(うち113床休床)			一般253床(うち107床休床)、療養46床 染症4床(11/2で廃止予定)			16床、感	
医療従事	者数	医師11.3人(常 職員63.3人				医師22.6人(常勤18人)、薬剤師7.0人、看 護職員122.0人				
診療科目	共通		内科、小児科、整形外科、形成外科、脳神 科、耳鼻咽喉科、眼科				経外科、産婦人科(分娩は休止)、泌尿器			
砂煤件口	独自	リハビリテーシ	ョン科、放射線	科、麻酔	幹科	呼吸器科、皮膚科				
特徴			·救急告示病院 ·病院群輪番制病院			·救急告示病院 ·病院群輪番制病院 ·災害拠点病院				
比較年度		H14年度 A H19年度 B 増減 B-A			H14年度 A	H19年度 B	増減	B-A		
	外来患者数	537.4	357.3	_	-180.1	604.7	483.6		-121.1	
患者数	入院患者数	169.0 74.6 -94.4		248.8	171.9		-76.9			
年度末医師	年度末医師数 22.3 13.5 -8.8		-8.8	34.0	20.0		-14.0			
病床利用	<u>————</u> 车	75.8%	43.1%		-32.7%	82.1%	56.0%		-26.1%	

- (16) 次に、主として身体機能を回復させる医療機能を担う「回復期リハビリ」について対応可能な病院は、結城病院(結城市)、湖南病院、平間病院(以上、下妻市)、大圃病院(筑西市)、県西総合病院、上の原病院(以上、桜川市)の6病院となっているが、回復期リハビリテーション病棟入院料加算を取っている病床は結城病院の42床のみとなっている。
- (17) 「維持期」については、療養病床を有する医療機関は 12 施設で人口 10 万対 療養病床数は 340.1 となっており県内保健医療圏で1番高い。また、老人保健 施設は高齢者人口 10 万対定員数 1,548.1 となっており県内保健医療圏で2番目 に高くなっている。
- (18) 在宅医療については、平成20年10月現在、在宅療養支援診療所(患者の在宅療養に責任を有する診療所)は22施設で県平均よりは多いものの、全国平均よりは少ない。また、在宅医療を支援する病院・診療所も経営が厳しくなってきており、病床を削減(廃止)する傾向が強まっている。
- (19) 結果として、当該保健医療圏では、急性期機能及び回復期リハビリ機能を担 う病院や病床が少なく、療養病床は比較的多いものの、在宅医療や在宅医療を 支援する後方医療機関は十分に確保されているとはいえず、医療圏内の病床バ ランスは悪くなっている。

〇筑西・下妻保健医療圏における医療提供体制

急性期、回復期を担う病院及び病床が不足しており、医療連携体制が機能していない(圏域外へ依存している部分が多くなっており、病床バランスが悪くなっている。)



「救急医療体制」

(20) 二次救急医療機関については、桜川市、筑西市及び結城市の3市で輪番制(5 病院)を実施している。また、下妻市及び八千代市については、古河・坂東保健 医療圏にある茨城西南地域として、同じく輪番制(5病院)を実施しているが、 三次救急医療機関(救命救急センター)はない。

また、前段で二次救急機能を輪番制で維持していると記したが、実際のところ急性心筋梗塞に対応できる医療機関が当該保健医療圏内にはなく、脳卒中についても一部の民間医療機関(城西病院、協和中央病院(脳出血のみ))のみでしか対応できない状況にあり、二次救急機能が充実しているとは到底言える状況ではない。

- (21) 近年では、県立中央病院の救急受入体制の充実や北関東自動車道の開通等交通アクセスの向上により、筑西広域消防本部(桜川市、筑西市及び結城市)から県立中央病院への救急搬送件数が大幅に増加している。
 - ○県立中央病院における救急受入件数

消防本部	H18年	H 1 9 年	H 2 0 年	増加率(H20年/H18年)
筑西広域	7 8	1 2 2	2 5 1	3 2 1 . 8 %
合 計	2, 493	3, 344	3, 796	152.3%

(22) 初期救急医療体制は、真壁医師会及び結城市医師会による在宅当番医制を実施、さらに筑西市では平成 19 年 6 月から「筑西市夜間休日一次救急診療所」を開設している。また下妻市でも夜間急患センターを開設している。

(23) 産科については、分娩を取り扱う医療機関は7施設(いずれも診療所)あるものの、ハイリスク患者への対応は困難な状況にある。また、小児科についても、一次診療が中心であり、救急患者や重症患者への対応は圏域外の小児救急センター等へ依存している。

[医療従事者]

(24) 当該保健医療圏の医師数 (人口 10 万対 95.8) 及び看護職員数 (同対 667.0) は、ともに県内ワースト 3 位となっている。県平均 (医師数同 155.1、看護職員数同 816.1) 及び全国平均 (医師数同 217.5、看護職員数同 986.3) と比較すると極端に少ない。

医師では、特に、急性期医療を行ううえで確保が必要な脳神経外科、循環器 科、小児科、麻酔科などの医師が極端に少ない。

- (25) さらに、平成 18 年以降も公立病院を中心に医師の引き上げがあり、地域の医療提供体制に大きな影響が出ており、本県において医師確保は喫緊の課題となっている。
- (26) 看護職員、理学療法士、作業療法士など医療従事者も総じて少ない。
- (27) また、当該保健医療圏は、県内で唯一、臨床研修指定病院のない地域である。

〇医療従事者【H18. 10. 1現在】

保健医療圏	医師		歯科医師		薬剤師		看護職員	
休姓 678 131	従事者数	人口10万対	従事者数	人口10万対	従事者数	人口10万対	従事者数	人口10万対
筑西•下妻	270	95.8	157	55.7	375	133.1	1,879	667.0
茨城県	4,609	155.1	1,755	59.1	5,937	199.8	24,253	816.0
全国	277,927	217.5	97,198	76.1	252,533	197.6	1,260,087	986.3

保健医療圏	理学療	療法士	作業療	療法士	診療放射線技師		
不胜区凉包	従事者数	人口10万対	従事者数	人口10万対	従事者数	人口10万対	
筑西•下妻	36	12.6	19	6.6	48	17.1	
茨城県	549	18.5	333	11.2	754	25.4	
全国	31,386	24.6	19,203	15.0	36,112	28.3	

[医療需要面(住民)]

- (28) 医療圏内の死亡率をみると、特に急性期医療の対象となる心疾患は人口 10万人対 167.5 (全国平均 139.2)、脳血管疾患は 143.6 (全国平均 100.8) と全国平均を大幅に上回っている。
- (29) 医療圏内の 75 歳以上の人口割合は 11.6% と県内 1 位となっている。

[地域医療提供体制の検討経過]

- (30) 県では、昨年度、総務省の公立病院改革ガイドラインに基づき、茨城県保健 医療計画との整合性を図りながら、公立病院設置者が公立病院改革を進める上 で参考となるよう、「公立病院の再編・ネットワーク化構想」を策定した。
- (31) 本構想では、当該地域の 2 つの公立病院の再編・ネットワーク化の方向性として、「当該保健医療圏では、専門的ながん診療を行う医療機関がなく、また、脳卒中や急性心筋梗塞などの急性期医療や急性期リハビリに対応できる医療機関が少ないことから、安定的かつ継続的に地域医療が担える中核病院の整備が

必要であり、そのためにも、2つの公立病院(筑西市民病院、県西総合病院) 及び民間病院の再編・統合等を含め、早急に検討する必要がある。」としている。

- (32) また、県は、今年度から、県、関係市町村、医療機関、地元医師会などの関係団体及び住民代表からなる協議の場を設置し、公立病院の再編・ネットワーク化の実現に向けて、積極的に取り組んでいる。
- (33) 当該保健医療圏については、「筑西・桜川地域における医療提供体制のあり方検討会議」(座長 山口巖元筑波大学附属病院長)を設置し、これまで2回検討会議を開催し、「当該地域で不足している急性期医療機能を担う新たな中核病院を整備し、2つの公立病院については、今後、地域の医療提供体制のあり方を検討し、新中核病院のサテライト化を進めるなど整理縮小する必要がある。」とした基本的な方向性を打ち出したところである。

[地元市からの要望]

(34) さらに、平成 21 年 9 月には、茨城県知事に対し、筑西市長及び桜川市長連名により「筑西・桜川地域における医療機能の充実・強化に関する要望書」が提出されている。主な要望内容は次のとおりである。

く主な要望内容>(※別紙資料のとおり)

- ①医療機能の充実・強化について
 - ・二次救急を担い、急性期及び専門的医療等に対応する医療機能を整備する 必要がある。
 - ・医科大学からの支援を得るため、寄附講座の開設や臨床研修機能の確保を 図る必要がある。
- ②地域医療再生計画への要望
 - ・本保健医療圏の地域医療再生計画の位置づけと実現化に向けての支援

[まとめ]

- (35) 絶対的な医師不足の中で、更に保健医療圏内の公立病院2病院に医師が分散されてしまっており、対応できる医療機能が限られ、医師の疲弊感も強まっていると推測される。
- (36) 医師の疲弊感の増大により、更なる医師不足を招く恐れがある。
- (37) 特に急性期医療や政策医療を担うことを期待されている公立病院については、急性心筋梗塞や脳卒中に対応できていないため、住民、民間病院、開業 医からの信頼も低下していると考えられる。
- (38) 二次救急機能のうち、特に一刻を争う急性心筋梗塞(脳卒中は民間医療機関の一部だけ対応)については、いくら交通アクセスが恵まれた地域であっても、できるだけ早期に治療を開始する必要があり、心疾患と脳血管疾患の死亡率が突出して高くなっている状況を踏まえれば、少なくとも二次医療圏内に治療できる医療機関(医療機能)を確保することが必要である。
- (39) また、公立病院と民間病院、開業医が当該保健医療圏内で行われている医療について情報共有がはかられていないため、医療連携が円滑に進まず、本

来医療圏内の医療機関で診ることのできる患者が、医療圏外の医療機関へ流出していると考えられる。

4 課題及び施策の方向

当該保健医療圏では、急性期については、特に緊急を要する脳卒中や急性心筋梗塞に対応できる医療機能を早急に整備する必要がある。三次医療については、引き続き、隣接保健医療圏や県外へ依存することとするが、少なくとも当該保健医療圏内に 24 時間 365 日対応可能な管制塔機能を持った二次救急医療機関を整備し、2.5次医療までは対応する必要がある。

また、回復期リハビリについては、急性期治療後できるだけ早期に圏域内で受け入れられる体制の充実・強化を図る必要がある。また、維持期については、高齢化の進展等を踏まえ、日常生活への復帰や維持のためのリハビリテーションが受けられる医療体制や在宅等で療養できる支援体制を整備する必要がある。

さらには、「急性期、回復期、維持期そして在宅(終末期医療を含む。)へと至る 医療連携体制」を構築し、それを推進していくための方策を講じる必要がある。

この医療連携体制の構築により、急性期医療が持続可能な形で提供できるようになる。これまで、圏域外への受診を余儀なくされていた住民が、当該医療圏で安心して医療が受けられるようになり、医療機関へのアクセス改善と圏内の医療機関の経営改善に資する。

また、上記の急性期医療の整備にあたっては、医師確保が喫緊の課題となっているので、医科大学や関連病院との連携により、総合的な医師確保対策を全県的に進める必要がある。

「急性期医療体制〕

- (1) 重篤な患者への対応など高次医療機能については、栃木県の自治医科大学附属病院や隣接医療圏の高次医療機関(筑波大学附属病院、筑波メディカルセンター病院、茨城西南医療センター、茨城県立中央病院など)との連携を強化して対応する必要がある。
- (2) 二次救急医療体制については、引き続き、圏域内の輪番制を確保しながら急性期医療機能の対応範囲を拡大するとともに、二次救急医療を安定的持続的に確保するため、24 時間 365 日対応可能な管制塔機能(救急患者をトリアージできる機能)を持った救急医療体制を構築する必要がある。
- (3) 公立病院による二次救急機能の整備にあたっては、「筑西・桜川地域における 医療提供体制のあり方検討会議」において、関係者の合意により、「新中核病 院の整備」の基本的な方向性が打ち出されたことから、筑西市、桜川市及び県 西総合病院組合の3者により、平成24年度完成を目標に事業化を進める必要 がある。
- (4) 県は、新中核病院の整備に向けて、積極的に参画し、その実現に向けて支援していく必要がある。
- (5) 初期救急医療体制については、現在、真壁医師会筑西支部(40名の医師が参

- 加)で実施している「筑西市夜間休日一次救急診療所」をモデルケースとして、 圏域内の調剤薬局等とも連携し、他地域への拡大を図っていく必要がある。
- (6) 救急搬送業務については、2つの消防本部と連携を図りながら、メディカルコントロール(MC)体制の充実強化、救急救命士等の養成・確保に努め、救急搬送体制の総合的な充実・強化を図る必要がある。

[医療連携体制]

(7) 当該保健医療圏内では、充分な医療連携体制が取れていないことも患者の流出の原因の一つになっている。これにより医療圏内の医療機関、特に公立病院 2 病院の稼動病床数が低下し経営の悪化を招いている。

これは、圏内の急性期機能を担う医療機関が、急性期機能を充分に担えていないこと、情報共有(どの疾患について検査、診断、治療が行えるのか等)や情報発信等が出来ていないため、本来診られる患者についても圏外の大学病院等への患者紹介を行っていることが推測される。

- (8) 当該保健医療圏では、比較的療養病床は確保されているが、急性期及び回復期リハビリ機能が不足している。このため、地域内の医療機関の役割分担を明確にし、限られた医療資源を有効に活用して、機能分化及び連携を図る必要がある。
- (9) そのためには、地域内の医療機関の医療機能を把握し、開業医及び患者双方の立場に立ち、地域医療をコーディネートする機関「(仮称)地域医療支援センター」を設置する必要がある。
- (10) また、(3) で記した「新中核病院」整備までの間、公立病院 2 病院により、 実効性のある役割分担や連携を図り、少しでも多くの急性期医療が提供できるよ う、公立病院を機能強化し、開業医や地域住民に対して信頼回復を図る必要があ る。
- (11) 脳卒中又は急性心筋梗塞の回復期リハビリテーションを提供できる医療機関は圏域内に6病院あるが、回復期リハビリテーション病棟入院料を算定している 医療機関は、結城病院1病棟42床のみであることから、質の高い医療を提供す るためにも、回復期リハビリテーション病棟入院料を算定できる医療機関数を増 やす必要がある。
- (12) 在宅医療については、在宅療養支援診療所など在宅医療に取り組む施設を増加させるとともに、緊急時に入院可能な病院や在宅医療を後方支援する機能(開業医からの依頼にすぐ対応できる病院等との連携)を整備する必要がある。また、在宅医療については、高齢化の進展等をふまえ、終末期医療、終末期ケアのあり方についても検討していくことが望まれる。
- (13) 急性期医療機関を健全に運営していくためには、急性期を脱した患者の受け 皿となる(11)、(12)の回復期リハビリテーションや在宅医療を含めた連携が重 要である。地域医療の最適化を図るためにも「(仮称)地域医療支援センター」 の役割が大きい。

[医師確保対策等]

- (14) 当該保健医療圏をはじめ県全域において、急性期医療機能の再生などを図るためには医師確保が喫緊の課題である。そのためには、県内唯一の医科大学である筑波大学、さらには、当該地域において関連の深い千葉大学、自治医科大学、日本医科大学、さらには本県に附属病院がある東京医科大学などと連携し、医師確保を図る必要がある。
- (15) 大学との連携においては寄附講座を設置することとして、寄附講座を開設するにあたっては、当該保健医療圏の実情や県内医師不足地域の実情を踏まえ、 救急診療など幅広い診療科に対応できる医師を確保する必要がある。
- (16) さらに、継続的かつ安定的な医師確保を図るためには、筑波大学など医科大学への新たな地域枠の設置、医学部進学に対する支援など、将来を見据えた長期的な対策も重要である。
- (17) また、当該保健医療圏は、県内で唯一、臨床研修指定病院がない地域であることから、新中核病院の整備(平成 24 年度完成予定)を契機として、持続可能な医療体制を確保するためにも地域で医師を育てる教育・研修システムを構築する必要がある。
- (18) 医師のパートナーである看護職員、薬剤師、検査技師、理学療法士などの養成、研修、確保を実施する必要がある。

[健診事業等の強化]

- (19) 3 大死因死亡率 (悪性新生物、心疾患、脳血管疾患) が県内最下位という現 状を踏まえ、高度医療の必要を少なくする健診事業・保健事業の強化による早 期発見が必要である。
- (20) 更には、「(仮称) 地域医療支援センター」が中心となって、住民(患者) に 地域医療の実情を伝え、医療機関の適正利用、健診の重要性等について理解を 得るための健康教育、医療リテラシーの向上などを図る必要がある。

5 目標

地域医療再生計画に則って、圏域内の施設間の役割分担を明確し、高度医療については、引き続き、県外又は隣接医療圏に依存することとするが、二次医療については、地域内で完結できる医療提供体制を構築する。

特に、当該保健医療圏で不足している急性期医療機能(特に脳卒中や急性心筋梗塞への対応が必要。)については、圏域内の二次救急医療機関の医療機能強化を図るとともに、筑西市及び桜川市により、平成24年度を目標に「新たな中核病院」を整備する。あわせて、現在ある公立病院2病院については、サテライト化など診療機能を見直し整理する。

そして、情報基盤の整備や「(仮称)地域医療支援センター」を設置して、医療連携体制を構築し、医療機能の分化と連携を推進して地域医療ネットワークを実現させる。

そのためには、医師確保が重要であることから、医科大学や関連病院との連携に

よる医師確保システムを構築するとともに、後期研修医の確保、さらには医学部進学への支援など総合的な医師確保対策を実施する。

[急性期医療体制]

- (1) 筑西市及び桜川市により、平成 24 年度を目標に急性期医療に重点を置いた「新中核病院」を整備する。そして、医療機能の集約化とネットワーク化の実現により医師の労働環境を改善し、平成 25 年度までに平成 20 年度と比べて公立病院に勤務する常勤医師数を 50%増加させる。(H20 年度 25 人 → H25 年度 38 人)
- (2) 新中核病院には、これまで当該地域で課題となっていた、①脳卒中及び急性心筋梗塞の急性期を担う医療機能、②管制塔機能を持った 24 時間 365 日対応できる二次救急医療体制を整備する。
- (3) 新中核病院建設までの間、公立病院 2 病院の連携を強化し、また医師確保を軸とした 2 次救急医療体制の充実を図り、平成 24 年度までに救急受け入れ件数を倍増させる。
- (4) 新中核病院の整備や急性期医療機関の機能強化により、脳卒中及び急性心筋梗 塞の急性期に対応できる医療機関を倍増させる。

(脳卒中 1.5 病院→3 病院、急性心筋梗塞 該当なし→2 病院)

- (5) 協和中央病院(筑西市)、城西病院(結城市)の二次救急医療体制の充実強化を図り、平成24年度までには、当該保健医療圏の一般病床の患者の自足率を10%以上改善させる。(H18年度 49.5%→H24年度60.0%以上)
- (6) また、当該保健医療圏における救急要請(覚知)から救急医療機関への搬送までに要した平均時間を平成20年の37.7分(全国平均34.5分)から平成25年には全国平均時間まで改善させる。

[医療連携体制]

- (7) 当該保健医療圏における医療連携体制の推進と地域医療マネジメントを目的として「(仮称)地域医療支援センター」の設置を行う。「(仮称)地域医療支援センター」が中心となって、保健医療圏全ての医療機関の医療機能(具体的な対応可能な疾患内容、検査内容、治療内容等)を調査し、その調査内容を保健医療圏内の医療機関が共有できる体制を平成25年度末までに整備する。
- (8) 「(仮称)地域医療支援センター」を中心に医療連携を推進し、新中核病院における紹介率・逆紹介率を、将来的には地域医療支援病院の承認要件(例えば、紹介率40%、逆紹介率60%など)まで引き上げて病病連携、病診連携を進める。
- (9) 公立病院 2 病院を中心に地域の医療機関をつなぐネットワーク基盤「Web型電子カルテ」を導入し、診療情報の共有化や連携パスの運用などをモデル的に進め、実行性ある医療連携を推進する。さらには、この基盤を活用して関連大学病院との遠隔診療支援等の取組みも可能とする。
- (10) また、当該保健医療圏内の開業医に対し、「Web型電子カルテシステム」の 導入メリットをPRし、圏域内医療機関の加入率 30%を目指す。

(11) 急性期医療機関の受け皿となる回復期リハビリ機能として、結城病院に加え、 平成 25 年度末までに新たに回復期リハビリテーション病棟入院料を算定できる 病床を整備する。

[医師確保対策等]

- (12) 近年の慢性的な医師不足に対応するため、大学に寄附講座を設置し、関連病院とも連携して、当該保健医療圏など医師不足地域の中核病院で勤務する医師の増員を図る。
- (13) 県内外の大学に新たに地域枠7名を設けるとともに、後期研修医の増員を図る。
- (14) また、計画終了後、5年以内には、新中核病院を臨床研修指定病院となるよう医師の教育・研修システムを整備する。
- (15) 平成25年度までに、圏内で勤務する看護師を100人(人口10万対667.0 →700.0)、理学療法士を25人(人口10万対県平均並み)新たに確保する。

[健診事業等の強化]

(16) 「(仮称) 地域医療支援センター」が中心となって地域住民に対して健康教育等を実施して、健診事業・保険事業の強化につなげ、長期的な目標として平成 30 年頃までには、死亡率及び三大死因死亡率を県平均まで改善する。

7 具体的な施策

(1) 県全体で取り組む事業 (運営に係る事業、施設・設備に係る事業)

【大学及びその関連病院と連携した医師の教育・養成・確保】

総事業費 570,000 千円 (基金負担分 570,000 千円)

本県は、人口 10 万対医師数が 155.1 人で、全国平均 217.5 人を大きく下回り 全国 46 番目となっている。また、医学部定員も、埼玉、千葉、静岡に次いで下から 4 番目となっている。

特に、鹿行、常陸太田・ひたちなか、筑西・下妻の3つの医療圏では、人口10万対医師数が100人以下と極端に少なく、医師確保は本県の最重要課題の一つである。

また、公立病院 2 病院(筑西市民病院、県西総合病院)では、平成 1 6 年度からの新臨床研修制度の影響を受けて、常勤医師が半数以下に減少するなど、事実上、急性期医療が担えない状況となっている。

このため、引き続き、県内唯一の医科大学である筑波大学との連携をあらゆる面で強化するとともに、さらに、持続的な医師派遣システムの構築による医療提供体制の整備を図るため、複数大学に対する寄附講座の設置や、教育・研究設備の整備により、継続的に医師不足地域の中核病院へ医師派遣が可能となる仕組みを設ける。

(各種事業)

① 筑波大学との連携による地域医療の充実強化

(内 容)

筑波大学は、県内唯一の医科大学として、昭和 48 年の開学以来、県内最大の 医師供給源となっており、今後もその役割を期待している。

県では、平成 20 年 3 月 26 日、筑波大学と「地域保健・地域医療の充実強化のための連携に関する協定」を締結し、地域保健、地域医療の分野において県と大学が県全体を視野に、人材育成、県内医療機関への支援等を実施する取り組みを始めたところであり、これは、全国初の取り組みでもある。

特に、県西総合病院については、これまでも筑波大学の医局に大部分を依存しており、引き続き、医師の派遣が受けられよう、勤務環境の整備を図り、若い医師が活躍しやすい場の提供を進めていく。

② 東京医科大学及び茨城医療センターとの連携による医師派遣システムの構築 (事業内容)

- 平成22年度事業開始。
- 総事業費 370,000 千円(基金負担分 370,000 千円)

本県は、救急医療(脳神経外科、循環器科、消化器科、麻酔科等)に係る医師の数が全国的に見て極めて低い状況にある。県民の生命を守るためには、臓器別診療科が個々に救急体制を取ることが理想であるが、現下の医師不足の状況等から考えると、それは困難である。

このような状況を踏まえると、本県では、初期対応救急型救急医が中心となって重症度の混在する救急患者の初期治療を行い、的確なトリアージの結果、必要な手術や入院後の処置は専門医に任せるという救急体制を構築していくことが効率的である。

一方、救急に係る医師を一気に養成していくことは困難であるため、後期研修 医をより多く確保していくことが、県内の救急患者への医療サービスを充実させ る上では効率的な手法である。

このため、従来から、本県の二次救急医療体制の整備等に大きく貢献するとともに、平成21年度からは、寄附講座の設置によって医師不足地域への医師派遣等に実績を積んでいる東京医科大学及びその附属病院である茨城医療センターとの連携を深め、当該医療圏を含めた医師不足地域の中核的病院に対して医師や後期研修医の派遣を行う新たなシステムを構築する。

具体的には、東京医科大学に総合・救急医療に係る寄附講座を設置するととも に、教育・研究体制の充実のための設備の充実を行う。

寄附講座では、総合医療、救急医療に係る講座を開設し、人材の育成を図るとともに、茨城医療センターにできるだけ多くの後期研修医を集める。その上で、茨城医療センターから、医師不足地域の中核的病院に対して医師等を派遣する。寄附講座では、茨城医療センターに、総合や救急関係の教員を6名配置するとともに、後期研修医を24名(各年6名×4年)程度増員するとともに、後期研修プログラムの一環として、後期研修医を医師不足地域の中核病院に派遣する。ま

た、後期研修後は、勤務医として県内医療機関への勤務又は派遣により、本県の 医師確保を図る。

また、寄附講座による指導体制や研修体制の充実をより効果的に進めるため、茨城医療センターの研修設備を充実する。

(内訳)

- ・ 寄附講座に所属する教授等への人件費等寄附 320,000千円
- ・ 寄附講座の実施に係る教育・研究設備整備 50,000千円

③日本医科大学へ地域医療を支える医師育成プログラム開発の寄附講座を設置 (事業内容)

- 平成 22 年度事業開始。
- · 総事業費 200,000 千円 (基金負担分 200,000 千円)

本県においては、医師の絶対数不足が顕著であり、これにより地域や診療科での医師の偏在が一層深刻なものとなっている。

特に、人口 10 万対医師数が全国平均の半分にも満たない鹿行、常陸太田・ ひたちなか、筑西・下妻などの保健医療圏では、新臨床研修制度の開始に伴っ て、大学の医師派遣機能が低下し、中核病院などを中心として医師確保が極め て難しい状況となっている。

このため、これら地域の公立病院や公的病院などと関連の深い日本医科大学に「地域医療を支える医師を育成するための研修プログラムの開発」をテーマとする寄附講座を開設し、安定した医師確保を図る。

(内容)

- ①派遣予定病院 医師不足地域の公立病院及び公的病院等
- ②研究員等 教授を含む5名。
- ③研究内容
 - ・ 地域医療を支える医師を育成するための研修プログラムの開発
 - ・ 後期研修、救命救急医療、専門医資格取得及び専門領域の技術習得のため の教育・研究・診療を行う。

(予算内訳)

・寄附講座に所属する教授等への人件費等寄付(教授など5名分)50,000千円/年×4年間=200,000千円

【医学部進学への支援】

総事業費 128,000 千円 (基金負担分 128,000 千円)

(目的)

本県で勤務する医師の増や県内勤務の定着促進のため、地域枠の拡充及び修学 資金の貸与を実施するとともに、高校生に対する医学部進学への意識の涵養を行 う。

(各種事業)

- ① 県内外の大学に地域枠を追加し、医学生に対する修学資金を拡充
 - 平成22年度事業開始。
 - 総事業費 126,000 千円(基金負担分 126,000 千円)

現在、本県では、平成21年度から緊急医師確保対策(平成19年5月)に基づく医学部定員の増を行っており、筑波大学医学群の定員を103名から108名に5名増員しているところである。

これに加えて、平成22年度からは、「経済財政改革の基本方針2008」に基づく医学部定員増として、東京医科大学に3名の地域枠が既に認められているところである。

これらに伴い、本県では、地域枠入学者を対象として、卒業後9年間は県 知事が指定する県内医療機関に勤務することを返還免除の要件とする「地域 医療医師修学資金」を5枠設定しているところである。

来年度からは、「経済財政改革の基本方針2009」に基づき、医学部定員の増員が認められる予定であることから、本県もそれを最大限活用して地域枠を増加するとともに、入学者に対して地域医療医師修学資金を貸与し、県内病院への勤務及び定着を促進する。

目標として、貸付率100%を目指す。

(内訳)

・ 筑波大学:2名
 ・ 東京医科大学:2名
 ・ 東京医科歯科大学:2名
 ・ 杏林大学:1名
 36,000 千円
 18,000 千円

② 高校生のための医学進学セミナーの実施

- 平成22年度事業開始。
- · 総事業費 2,000 千円 (基金負担分 2,000 千円)

将来的に本県で勤務する医師を確保するためには、本県からの医学部進学者を一人でも多く増やすことも重要であり、教育委員会とも連携し、高校に対して医学部進学に関するインセンティブの醸成を図っていく。

具体的には、筑波大学オープンキャンパスツアーへの参加、県内病院の見学会、大学医師からの特別講話、本県の地域医療事情の説明等を行う。

【後期研修医の確保】

総事業費 124,000 千円

(国庫補助負担分40.000千円、基金負担分44.000千円、事業者負担分40.000千円)

(目的)

全国的に医師の絶対数が限られる中で、医師確保の面で即効性のある手法として、即戦力である後期研修医を一人でも多く確保するための取り組みを充実し、 医師の増加や診療科偏在の解消等を図る。

なお、上述の大学との連携事業や、以下の取り組みにより、県内後期研修医を 120名程度(現在は90名程度)に増員することを目的とする。

(各種事業)

① 産科医等育成支援事業

- 平成22年度事業開始。
 - 総事業費 24,000 千円(国庫補助負担分 8,000 千円、基金負担分 8,000 千円、 事業者負担分 8,000 千円)

医師不足が顕著な診療科である産科医等の確保のため、後期研修で産科を選択する者に研修手当を支給する医療機関に対して、経費の一部を助成する。

1人あたり5万円/月を限度として、10名分を助成する。

② 救急医等育成支援事業

- 平成22年度事業開始。
- · 総事業費 96,000 千円 (国庫補助負担分 32,000 千円、基金負担分 32,000 千円、事業者負担分 32,000 千円)

医師不足が顕著な診療科である救急医、外科医、小児科医等の確保のため、 後期研修でこれら診療科を選択する者に研修手当を支給する医療機関に対し て、経費の一部を助成する。

1人あたり5万円/月を限度として、40名分を助成する。

③ 後期研修医確保事業

- 平成22年度事業開始
- 総事業費 4.000 千円 (基金負担分 4.000 千円)

後期研修医を一人でも多く集めるため、県及び県内で後期研修医を受け入れている病院が一致協力した合同説明会を開催する。

【県立中央病院における救急医療機能の充実強化】

(目的)

県立中央病院は、全県を対象とした質の高い医療が提供できる総合病院として 政策医療を幅広く担っていく必要がある。

その一つとして、医療資源が乏しい県北・県央・県西地域の救急医療体制を支えるため、平成21年度から救急センター増築工事を実施しており、救急患者の受け入れ体制の充実強化を図ることとしている。

当該保健医療圏では、新中核病院や急性期民間病院と県立中央病院(三次救急機能)との連携を図りながら、質の高い医療提供体制を構築していく。

(整備概要)

- · 総事業費 1,780,000 千円 (県負担分 1,780,000 千円)
- ・ 対象患者 主に二次及び三次救急患者、精神身体合併症救急患者
- ・ 整備内容 救急専用病床、循環器専用病床など
- 平成22年度 竣工、稼動(予定)

【地域医療再生計画の推進】

総事業費 4,000 千円 (基金負担分 4,000 千円)

(目的)

地域医療再生計画で定めた地域の医療課題を解決するため、計画期間中の各種事業の進行管理等に係る関係機関との調整等を円滑に行う。

(各種事業)

- •平成22年度事業開始。
- ・計画の進行管理及び関係機関(大学、病院、医師会等)との調整、会議開催等 にかかる経費。

(2)二次保健医療圏で取り組む事業(運営に係る事業、施設・設備に係る事業) 【新中核病院(急性期医療に重点を置いた)の整備】

総事業費 4,500,000 千円

(基金負担分 1,000,000 千円、市負担分 3,500,000 千円)

· 事業主体 筑西市、桜川市

(目的)

当該保健医療圏では、急性期機能を担う医療機関が著しく不足している。特に 緊急性を要する急性心筋梗塞と脳卒中の治療を圏内で充分に担えていないのが現 状である。従来、圏内の二次救急機能は公立病院2病院が担ってきたが、医師不 足等により著しく医療機能が低下し対応が困難となっている。

さらに、現在、この公立病院 2 病院に、限られた医師が分散してしまっている ことから、充分な医療体制が取れないことも一因となっている。

これらを踏まえ、「公立病院の再編・ネットワーク化構想」「筑西・桜川地域における医療提供体制のあり方検討会議」の検討に基づき、筑西市及び桜川市により、当該地域に 2.5 次救急機能を持つ急性期医療機関 (新中核病院)の整備を行い、公立病院 2 病院については、年度内に公立病院のあり方を検討し、地域に密着した医療機能 (例えば在宅医療の後方支援機能など) に見直すなど、整理縮小する。

この計画に関しては、関連の深い筑波大学、自治医科大学、日本医科大学など 周辺の大学からも了承を得ており、再編・ネットワーク化の実現を前提として、 平成22年度からの寄附講座の設定による医師派遣の内諾を得ている。

二次救急機能を持つ急性期医療機関を整備することで、当該保健医療圏の死亡率、特に全国平均を大きく上回っている心疾患、脳血管疾患についての対応が可能となり死亡率の改善も図られると考えている。

新中核病院の整備については、年度内に取りまとめる基本構想を踏まえ、当該地

域で不足している急性期医療を担う病院として、平成 24 年度完成をめざし整備する。

※新中核病院の概要

[主な医療機能]

- ①特に緊急を要する脳卒中及び急性心筋梗塞の急性期医療に対応
- ②管制塔機能を持った二次救急医療体制の整備(24時間365日対応)
- ③将来的には、標準的ながん診療機能を持つ
- ④臨床研修指定病院を目指し、医師の安定確保を図る。
- ⑤地域災害拠点病院としての施設整備、人的体制を整える。
- ⑥感染症病床の復活 (第二種感染症医療機関の指定)
- ⑦総合医による地域医療再生モデルの実施
- ⑧かかりつけ医を支援する機能を有する「地域医療支援病院」をめざす。

[病床数]

一般病床 200 床程度(ICU, CCU、SCUなどの病床を含む。)

[医師数]

常勤医師 35~40 名を確保

[設置場所]

筑西·桜川地域

(各種事業)

- ①筑西・桜川地域の医療提供体制検討委員会の運営にかかる経費
 - ・平成21年10月から平成22年3月まで
 - 事業内容
 - ・新中核病院の医療機能、病院規模、建設位置、建設スケジュール、建設 費用及び運営形態
 - ・その他新病院の建設に必要な事項
- ②新中核病院の整備(基本設計及び実施設計を含む。)

事業項目	総事業費 (千円)	負担内訳 (千円)		
		県 (基金負担)	市	
基本設計	20,000	0	20,000	
詳細設計	120, 000	0	120, 000	
用地取得費、造成費	360, 000	0	360,000	
病院建設費(施設整備を含む。)	4,000,000	1,000,000	3, 000, 000	
計	4, 500, 000	1,000,000	3, 500, 000	

【公立病院 2 病院の機能強化等】_{※新中核病院を整備する間の機能強化策である。}

(目的)

当該地域では、平成 24 年度を目標に急性期医療機関(新中核病院)を整備することにしているが、それまでの間、限られた医療資源を有効に活用し、圏内外の医療機関との役割分担や連携を進め、少しでも多くの患者が地域内で必要な医

療を受けられる体制を確保していく必要がある。

そのためには、公立病院2病院の果たすべき役割は大きく、将来的には経営統合も視野に入れて、情報の共有化を進め、それぞれの得意分野を生かしながら、 医師等医療従事者の人事交流など思い切った対策を実施するなどして医療機能の 充実を図っていく必要がある。

公立病院2病院の機能強化策については、まずは、医師をはじめ医療従事者の確保が重要であることから、平成22年度から、関連大学に寄附講座を設置して、医師を確保し医療機能の充実を図る。

なお、医師の配分等については、今年度設置する有識者による医療提供体制の あり方検討会議において検討し、公立病院の医療機能にあった人員配置を行う。

※公立病院2病院の機能強化

- ○平成21年度
 - ・医療提供体制のあり方検討会議において、2 つの公立病院の機能強化策を まとめる。
- ○平成22年度
 - ・ 自治医科大学に寄附講座を設置し、救急医療に対応できる医師(総合診療科 4 名)を確保し、24 時間 365 日対応できる二次救急医療体制を構築する。
 - ・ 県西総合病院と関連の深い千葉大学について、引き続き、医師の派遣について協力要請を行う。
 - ・ 日本医科大学等に寄附講座を設置し、不足診療科医師4名程度を確保し、 急性期医療機能の拡充強化を図る。
 - ・Web型電子カルテの導入検討 公立病院2病院の連携強化、情報の共有化を促進させるため、Web型電子カルテの導入について調査検討を行う。
- ○平成 23 年度
 - ・Web型電子カルテの導入 県内初のモデルケースとして、Web型電子カルテシステムを導入する。 (※Web型電子カルテについては、将来は「新中核病院」へ引き継ぐ。)
 - ・医師を含めた医療従事者の人事交流を実施 医療の効率化・重点化を図り、効率的で質高い医療を提供する。

【地域医療に必要な施設・設備の整備】

総事業費 2,106,997 千円

(耐震化基金 (国補) 289,000 千円、基金負担金 238,000 千円、事業者負担金 1,579,997 千円)

(目的)

地域における医療体制として、特に必要な施設・設備を整備するため、各種事業を行う。

当該地域において不足している救急医療や急性期医療、さらには回復期リハビリ

テーション病床等の機能強化を図り、脳卒中や急性心筋梗塞など必要な医療が身近なところで安心して受けられる医療体制を構築し、住民・患者の負担軽減を図る。 (各種事業)

- ① 急性期医療機能(二次救急)の充実・強化に必要な施設・設備の整備 [内 訳]
 - ア 救急専門診療部門を含む施設・設備整備 (病棟建替え等を含む。)

(事業内容)

- ・事業期間は平成22年度から平成24年度まで
- 事業総額 1,405,897 千円
 (耐震化基金(国補) 289,000 千円、基金分 103,200 千円、事業者負担分 1,013,697 千円)
- ・補助先 医療法人厚友会 城西病院
- 目的等

城西病院(結城市)は、筑西地区病院群輪番制に当初から参加し、平成20年度には、年間日数の約6割(215日)を受け持ち救急車受け入れ数が年間650件を超える等、当該地域において数少ない2次救急及び急性期医療を実施する医療機関である。

当該医療機関では、今後、当該地域における2次救急及び急性期を担う 医療機関として充実強化を図る方針を打ち出している。具体的には、来年 度から、総合診療科医などの医師を計画的に雇用することにしており、新 たに総合診療部門(ER)を設置する。併せて、一般病床部門、救急診療 部門、一般外来部門、臨床検査部門、放射線部門、手術室施設等を備えた 急性期病棟(建て替え)を整備する。急性期病棟については、医療施設耐 震化基金を活用することとしているが、MRI及びCTスキャナ装置など 特に脳卒中及び急性心筋梗塞の急性期医療及び救急医療に必要な設備整備 に対して補助を行う。

(内訳)

- ・急性期病棟新築工事 総事業費 889,254 千円 (耐震化基金(国補) 289,000 千円、事業者負担分 600,254 千円)
- ・救急医療等設備整備 総事業費 516,643 千円 (基金負担分 103,200 千円、事業者負担分 413,443 千円)

イ 救急医療機能強化のための手術棟増築及び設備整備

(事業内容)

- ・ 事業期間は平成22年度から平成24年度まで
- 事業総額 701,100 千円 (基金負担分 134,800 千円、事業者負担分 566,300 千円)
- ・ 補助先 医療法人恒貴会 協和中央病院
- 目的等

協和中央病院(筑西市)は、昭和54年に開設し、筑西・桜川地域の2

次救急医療機関としての役割を担い、特に、本県の脳卒中ネットワーク 病院としての機能を有し、当該地域において、脳卒中の急性期に対応で きる数少ない医療機関である。

近年、公立病院の機能低下により、二次救急輪番制病院として筑西・桜川地域を中心として救急患者を受け入れ、件数は5年前の1.4倍超となっている。

引き続き、二次救急輪番制病院として、特に脳卒中の急性期に対応できる医療機能の充実強化を図るため、手術棟の増築工事及びMRI、CTスキャン装置、DSAなど2次救急医療、特に脳卒中の急性期対応するために必要な施設整備・設備整備に対して補助を行う。

(内訳)

- 手術棟増築工事 総事業費 401,100 千円
 (基金負担分 74,800 千円、事業者負担 326,300 千円)
- ・救急医療等設備整備 総事業費 300,000 千円(基金負担分 60,000 千円、事業者負担 240,000 千円)

② 回復期リハビリテーション病床の充実等

(事業計画)

- ・事業期間は平成23年度から平成25年度まで(予定)
- 目的等

当該保健医療圏では、2次医療までは地元で安心して医療が受けられる医療体制の整備をめざしている。しかし、現状において述べたように、当該地域では、療養病床に比べて急性期医療機能・回復期リハビリテーション病床が不足している。特に、脳卒中や大腿骨骨折等では、急性期治療後、できるだけ早期にリハビリテーションを開始するほど効果が期待できるため、リハビリテーション病床の充実は必要不可欠であり、急速に高齢化が進む中で、今後ますます需要が増えてくる病床であると認識している。

当該地域では、回復期リハビリテーション病棟入院料を算定している病院は 現在、結城病院 42 床のみであり、その充実を図る必要がある。

現在、第5次茨城県医療計画において、脳卒中及急性心筋梗塞の回復期リハビリテーションを行う医療施設として位置付けられている医療機関(結城病院を除く5病院)等を中心として、回復期リハビリテーション病棟の設置等、回復期リハビリ機能の充実強化に向けた施策を実施していく。

【大学と連携した医師の養成・確保】

- ① 自治医科大学に対し、地域医療再生教育システムの寄附講座を設置
 - 事業総額 225,000 千円(基金負担分 225,000 千円)
 - ・平成22年度から平成25年度までの4年間。
 - ・ 寄附講座の内容等

公立病院では、医師不足等により、事実上、急性期医療機能が担えない状況

なっている。このため、軽症患者までもが、隣接するつくば保健医療圏や県外 へ依存している状況となっており、地域住民の負担は大きくなっている。

当該地域においては、中核病院の果たす役割は大きく、主に二次医療を担い、 一次医療と三次医療や高度先進的な医療との間で救急医療、入院医療を含む広 範囲の診療に柔軟に対応する必要がある。

これまで、中核病院(総合病院)では、多くの専門医が在籍し医局間で調整をしながら治療を行ってきたが、現在の医師不足の状況や医療資源が限られた地域では、どちらかというと臓器別専門医よりは、住民のニーズに幅広く対応できる総合診療医の果たす役割が大きいと考える。

このような状況を踏まえ、「総合診療医の活用による中核病院の医療再生」の 先駆的なモデルケースとして、自治医科大学に寄附講座を開設する。

寄附講座では、平成 22 年度から、筑西市民病院内に自治医科大学地域医療再生プロジェクト研究室を設置し、総合診療医 4 名を派遣して、医師不足を解消するための単なる派遣医師としてではなく、総合診療医機能により中核病院を再生し、地域医療の充実に資することを目的とする。

また、当該研究により得られた知見、実績を当該保健医療圏や県内だけではなく、全国に発信し、全国の地域医療、地域社会の再生を促す。

(寄附講座の内容)

- ①派遣予定病院 公立病院
- ②研究員等 地域医療再生プロジェクト部門長を含め4名を派遣する。
- ③研究テーマ 総合医機能の充実による地域中核病院の再生モデルの提示
- ④内容等
 - ・対象病院内に開設される総合診療科において、同病院で診療を行う。
 - ・診療各科、救急部門等との連携
 - 若手総合医の育成
 - ・地域中核病院に求められる機能や総合医の果たす役割等の調査等に従事
 - ・圏域内病院、県・市・地元医師会等との連携構築、等

(予算内訳)

- ・寄附講座に所属する教授等への人件費補助(教授、准教授など4名分)45,000千円/年×4年間= 180,000千円
- · 教育 · 研究活動費

10,000 千円/年×4 年間 = 40,000 千円

・設備備品費(平成22年度のみ) 5.000千円

② 千葉大学との連携による地域医療の充実強化

千葉大学は、県西総合病院の開設(昭和43年12月)以来、40年間にわたって当該地域の地域医療を支えてきている。

現在も、救急告示病院・病院群輪番制病院として、当該地域の救急医療を担って おり、その中心的な役割を果たしている。

当該地域の医療体制の充実強化に当たっては、今後も千葉大学の実績やノウハウ

が不可欠であり、引き続き、医師派遣が受けられるよう、魅力ある勤務環境の整備などを進め、協力要請をしていく。

【Web型電子カルテシステムの整備及び運用保守管理】

総事業費 367,250 千円

(基金負担分 216,400 千円、事業者負担分 150,850 千円) (目的)

Web型電子カルテの整備に関しては、3つの目的がある。

1つ目は、当該保健医療圏内の公立病院を中心とした医療連携を行う際に、診療情報に基づいた医療連携を行うことが可能となり、更に紹介、逆紹介をした患者に対して行っている医療の内容がお互いに見えることにより、医療の質の向上、地域の医療機関同士の信頼関係醸成に役立つとともに、地域連携パスや症例検討会等をこの情報基盤を活用して行えることは大きなメリットがある。

2 つ目は、当該保健医療圏内に二次救急機能を担う医療機関を整備するとして も、極度に重篤な患者や高次医療が必要な患者については、応急処置を行った後 に圏外の大学病院等へ搬送する必要がある。このときに、搬送中に受け側である 大学病院などからWeb型電子カルテを参照し、搬送されてくる患者の属性、状 況等を確認できることは、スムーズな搬送から治療への移行の助けになる。

3 つ目は、当該保健医療圏内に整備した二次医救急医療を担う医療機関でも、 徐々に行える高次医療の対象を増やせるよう、圏外の大学病院等の専門医から指 導、診療のサポートを行うことが考えられる。この時に、Web型電子カルテや テレビ電話の活用により、遠隔地からも指導、診療サポートが行える。

このように機能分担と連携を促進するための情報基盤として、Web型電子カルテの整備を県内初のモデルケースとして、公立病院2病院(管制塔機能を持つ新中核病院が整備されれば、当該医療機関を中心として)を中心に行う。その後、地域の医療機関にも開放を行い、医療連携の情報基盤とする。

(積算内訳)

①情報基盤のあり方検討経費

一式 5,000 千円

②Web 型電子カルテ整備事業

一式 317,100 千円

(内訳)

Web 型電子カルテ、公立病院パソコン端末、データセンタの設置、ネットワーク構築、その他機器(電子カルテ対応)等

③Web 型電子カルテ運用保守管理(24ヶ月分)

45,150 千円

【(仮称)地域医療支援センターの設置及び運営等】

総事業費 74,600 千円 (基金負担分 74,600 千円)

(目的)

当該保健医療圏の患者の入院患者の受療動向をみると、自足率については一般病床 49.5% と半分にも満たしていない。これは、半分以上の住民が当該保健医療圏外の医療機関を受診していることを意味しており、この患者の保健医療圏外流

出によって圏内の医療機関の病床利用率が低下、経営の悪化を招いている。これは、地域住民にとっても医療機関へのアクセスを阻害しており大きな負担となっている。

この主な要因としては、公立病院 2 病院の急性期機能の低下に伴う、公立病院の信頼性の低下に加え、情報共有(どの疾患について検査、診断、治療が行えるか等)、情報発信等が出来ていないため、本来圏内で診られる患者までもが圏外の大学病院等へ患者を紹介していることが推測される。

このことから、「(仮称) 地域医療支援センター」では、情報共有に基づく役割 分担を明確し、開業医から急性期医療機関への紹介支援、急性期医療機関から回 復期リハビリ病院やかかりつけ医(診療所)、在宅医療機関等への逆紹介支援を行 うことにより、当該保健医療圏内で診られる対象疾患を明確にし、それに応じた 患者の流動を最適化することが求められる。

さらには、潜在医療従事者の確保や紹介、健康教育や医療リテラシーの向上等 地域のニーズにあった事業を展開していく。

これによって、圏外の医療機関への受診を余儀なくされていた住民が、当該保健医療圏内で受診可能となる。これは地域住民の医療機関へのアクセスの側面と 圏内の医療機関の経営改善の側面に資するものとなる。

(各種事業)

- ①医療連携調査検討(平成22年度)
- ② (仮称) 地域医療支援センターの設置
- ③地域医療関係者(地元医師会、歯科医師会、薬剤師会、救急隊、医療機関等) による協議会の設置及び運営等(⇒医療課題を抽出し、対応策を検討する。)
- ④地域連携コーディネーターの配置による患者流動の適正化の実施
- ⑤住民の健康教育、医療リテラシーの向上
- ⑥患者に対する受診相談事業の実施
- ⑦医学生、看護学生へのプロモーション活動
- ⑧人材確保の支援(潜在医療従事者の把握、看護師等のマッティング業務等)
- ⑨医療情報の収集、分析

(積算内訳)

- ①医療連携調査検討経費 一式 5.000 千円
- ② (仮称) 地域医療支援センターの設置

人件費3名(保健師、MSW、事務)4,500千円×3人×3年間=40,500千円 ③地域医療関係者による協議会の設置及び運営等(年2回開催)

300 千円×4 回/年×3 年間=3,600 千円

④各種事業実施(医療従事者研修、人材確保、住民の健康教育、連携促進等)

1年目 5,500千円

2 年目以降 10,000 千円×2 年間=20,000 千円

8 地域医療再生計画終了後に実施する事業

地域医療再生計画が終了し、地域医療再生基金が無くなった後においても、5に掲げる目標を達成した状態を将来にわたって安定的に維持するために必要があると見込まれる事業については、平成26年度以降も、引き続き実施していくこととする。

(再生計画が終了する平成26年度以降も継続して実施する必要があると見込まれる事業)

- ① 県内外の大学へ地域枠を設定し、その医学生に対する修学資金貸付を継続
 - ・単年度事業費予定額 平成 26 年度 75,600 千円
- ② 医師不足が顕著な診療科の後期研修医を確保
 - ・単年度事業費予定額 平成 26 年度 30,000 千円

要望書

筑西・桜川地域における医療機能の充実・強化について

筑西・桜川地域においては、公立病院である筑西市民病院及び県西総合病院が地域医療の中核を担い、急性期医療や専門的医療を提供してきたが、近年、医療資源の不足等により、休診・休床など診療機能の縮小がみられ、地域医療に支障が生じている。

このため、本地域における急性期医療やがん診療等の専門的医療のみならず、 救急対応においても初期的な一次医療までを、隣接するつくば保健医療圏や県 外の医療機関に頼らざるを得ない状況が続いており、その是正が強く求められ ている。

一方においては、両病院とも建設から約40年近く経過しており、最新の医療技術等に対応した医療基盤の整備が求められているところでもある。

このようなことから、筑西・桜川地域において、地域医療の中核となる医療 機能の充実強化が急務となっている。

ついては、今般、国の緊急経済対策としてとられた「地域医療再生計画事業」 において、ぜひ本地域における地域完結型の医療機能の充実・強化を計画の中 に位置付け、全面的に支援されるよう要望する。

記

- 1. 医療機能の充実・強化について
 - 二次救急を担い、急性期及び専門的医療等に対応する医療機能の整備を 図る必要がある。
 - 医科大学からの支援を得るため、寄附講座の開設や臨床研修機能の確保 を図る必要がある。
- 2. 地域医療再生計画への要望
 - 本保健医療圏の地域医療再生計画の位置付けと実現化に向けての支援

